

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1. 事業内容の概要

当社の企業集団は、当社及び連結子会社 185 社（国内 123 社、海外 62 社）、持分法適用関連会社 44 社（国内 35 社、海外 9 社）（2024 年 3 月 31 日現在）により構成されており、「パーソナル事業」、「ビジネス事業」を主な事業としております。

当社グループの事業における当社、連結子会社及び持分法適用関連会社の位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

パーソナル事業

主要なサービス	日本国内においては、「au」「UQ mobile」「povo」のマルチブランドで提供する 5G 通信サービスを中心に、金融、エネルギー、LX などの各種サービスを連携し拡充することで、新たな付加価値・体験価値の提供を目指していることに加え、地域のパートナーの皆さまとともに、デジタルデバйд解消とサステナブルな地域共創の実現を目指しています。
	海外においては、国内で培った事業ノウハウを生かし、ミャンマーとモンゴルの個人のお客さま向けに、通信サービス、金融サービス及び映像等のエンターテインメントサービスの提供にも積極的に取り組んでいます。
主要な関係会社	<div>〔親会社〕 KDDI (株)</div> <div>〔連結子会社〕 沖縄セルラー電話(株)、JCOM(株)、UQ コミュニケーションズ(株)、ビッグロブ(株)、(株)イーオンホールディングス、中部テレコミュニケーション(株)、au フィナンシャルホールディングス(株)、ジュピターショップチャンネル(株)、au エネルギーホールディングス (株)、KDDI Summit Global Myanmar Co., Ltd.、MobiCom Corporation LLC</div> <div>〔持分法適用関連会社〕 KKCompany Technologies Inc.、au カブコム証券(株)</div>

ビジネス事業

主要なサービス	日本国内及び海外において、幅広い法人のお客さま向けに、スマートフォン等のデバイス、ネットワーク、クラウド等の多様なソリューションに加え、「Telehouse」ブランドでのデータセンターサービス等を提供しています。
	引き続き、5G 通信を中心に IoT や DX などを活用したソリューションを、パートナー企業との連携によってグローバルにワンストップで提供し、お客さまのビジネスの発展・拡大をサポートしていきます。
	また、日本国内の中小企業のお客さまについては、連結子会社の KDDI まとめてオフィスグループによる地域に密着したサポート体制を全国規模で実現しています。
主要な関係会社	<div>〔親会社〕 KDDI (株)</div> <div>〔連結子会社〕 沖縄セルラー電話(株)、JCOM(株)、中部テレコミュニケーション(株)、KDDI まとめてオフィス(株)、アルティウスリンク(株)、au エネルギーホールディングス (株)、(株)ワイヤ・アンド・ワイヤレス、KDDI Digital Divergence Holdings (株)、KDDI America, Inc.、KDDI Europe Limited、北京凱迪迪愛通信技術有限公司、KDDI Asia Pacific Pte Ltd、TELEHOUSE International Corporation of America、TELEHOUSE International Corporation of Europe Ltd.、KDDI Canada, Inc.</div> <div>〔持分法適用関連会社〕 (株)ラック</div>

その他

主要なサービス	通信設備建設及び保守、情報通信技術の研究及び開発等を提供しています。
---------	------------------------------------

主要な関係会社	〔親会社〕	KDDI (株)
	〔連結子会社〕	KDDI エンジニアリング(株)、(株)KDDI 総合研究所、 KDDI ケーブルシップ(株)、日本通信エンジニアリングサービス(株)、 Supership ホールディングス(株)
	〔持分法適用関連会社〕	京セラコミュニケーションシステム(株)、(株)カカコム

## 2. 主要な経営指標等の推移

### (1) 連結経営指標等

回次	第 36 期	第 37 期	第 38 期	第 39 期	第 40 期
決算年月	2020 年 3 月	2021 年 3 月	2022 年 3 月	2023 年 3 月	2024 年 3 月
売上高 (百万円)	5, 237, 221	5, 312, 599	5, 446, 708	5, 671, 762	5, 754, 047
税引前当期利益 (百万円)	1, 020, 699	1, 038, 056	1, 064, 497	1, 079, 523	992, 725
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	639, 767	651, 496	672, 486	679, 113	637, 874
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	612, 402	736, 709	706, 668	680, 084	690, 726
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	4, 384, 424	4, 759, 720	4, 982, 586	5, 128, 288	5, 253, 362
総資産額 (百万円)	9, 580, 149	10, 535, 326	11, 084, 379	11, 923, 522	14, 146, 060
1 株当たり親会社所有者 帰属持分 (円)	1, 906. 35	2, 091. 82	2, 249. 27	2, 377. 38	2, 522. 92
基本的 1 株当たり当期利 益 (円)	275. 69	284. 16	300. 03	311. 01	301. 26
希薄化後 1 株当たり当期 利益 (円)	275. 49	283. 91	299. 73	310. 88	301. 18
親会社所有者帰属持分比 率 (%)	45. 8	45. 2	45. 0	43. 0	37. 1
親会社所有者帰属持分当 期利益率 (%)	14. 9	14. 2	13. 8	13. 4	12. 3
株価収益率 (倍)	11. 57	11. 95	13. 35	13. 19	14. 88
営業活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	1, 323, 356	1, 682, 166	1, 468, 648	1, 078, 869	1, 706, 498
投資活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	△610, 950	△658, 925	△761, 593	△732, 480	△832, 433
財務活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	△546, 381	△585, 571	△727, 257	△669, 837	△476, 477
現金及び現金同等物の期 末残高 (百万円)	369, 202	809, 802	796, 613	480, 252	887, 207
従業員数 (名)	44, 952	47, 320	48, 829	49, 659	61, 288
(外、平均臨時従業員数)	(38, 356)	(35, 240)	(37, 180)	(36, 672)	(47, 425)

(注) 1. 第 32 期より国際会計基準 (IFRS) に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2. IFRS 第 17 号「保険契約」を第 40 期の期首から適用し、基準移行日である 2022 年 4 月 1 日時点に基準変更による累積の影響額を反映しております。これに伴い、第 39 期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第 36 期	第 37 期	第 38 期	第 39 期	第 40 期
決算年月	2020 年 3 月	2021 年 3 月	2022 年 3 月	2023 年 3 月	2024 年 3 月
営業収益 (百万円)	4,070,873	4,062,750	4,037,023	3,780,778	3,683,130
経常利益 (百万円)	800,209	814,445	790,544	761,018	780,977
当期純利益 (百万円)	567,962	578,634	561,015	547,454	562,607
資本金 (百万円)	141,852	141,852	141,852	141,852	141,852
発行済株式総数 (株)	2,355,373,600	2,304,179,550	2,304,179,550	2,302,712,308	2,302,712,308
純資産額 (百万円)	3,819,755	4,060,767	4,113,639	4,037,684	4,061,634
総資産額 (百万円)	5,681,462	5,956,659	5,966,580	5,998,484	6,466,605
1 株当たり純資産額 (円)	1,660.83	1,784.64	1,857.01	1,871.79	1,950.59
1 株当たり配当額 (円)	115.00	120.00	125.00	135.00	140.00
(内 1 株当たり中間配当額)	(55.00)	(60.00)	(60.00)	(65.00)	(70.00)
1 株当たり当期純利益 (円)	244.75	252.38	250.29	250.71	265.72
潜在株式調整後 1 株当たり 当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	67.2	68.2	68.9	67.3	62.8
自己資本利益率 (%)	15.1	14.7	13.7	13.4	13.9
株価収益率 (倍)	13.03	13.45	16.00	16.33	16.87
配当性向 (%)	47.0	47.5	49.9	53.8	52.7
従業員数 (名)	10,892	11,353	10,455	9,377	9,409
(外、平均臨時従業員数)	(6,568)	(6,411)	(6,418)	(4,652)	(4,187)
株主総利回り (%)	138.6	152.2	183.0	192.4	214.5
(比較指標：TOPIX(配当込 み)) (%)	(90.5)	(128.6)	(131.2)	(138.8)	(196.2)
最高株価 (円)	3,451.0	3,673.0	4,164.0	4,636.0	5,080.0
最低株価 (円)	2,372.5	2,604.0	3,237.0	3,825.0	4,008.0

- (注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、希薄化効果を有している潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 最高株価及び最低株価は、2022 年 4 月 4 日より東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、それ以前については東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。
3. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第 29 号 2020 年 3 月 31 日）等を第 38 期の期首から適用しており、第 38 期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
4. 百万円未満を四捨五入して記載しております。